

# PROCESSO DE CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE BIBLIOTECAS DO CEFET/RJ: MOTIVAÇÕES, INSPIRAÇÕES E DESAFIOS

**Samantha Andrade da Rosa** (CEFET/RJ) - samantha.rosa07@gmail.com

**Lorena Alleyne Vannelle** (CEFET/RJ) - loreninhazinha@hotmail.com

**Luciana Souza Castro** (UFF) - luucmail@gmail.com

**Kellen Cristhiane Corrêa Faria** (CEFET/RJ) - kellencorrea@hotmail.com

## **Resumo:**

*O presente trabalho consiste em relato de experiência sobre o processo de consolidação do Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ. Objetiva comunicar o que está sendo feito nesse sentido e, ao mesmo tempo, compartilhar com demais profissionais bibliotecários interessados no tema. Cita as metodologias de benchmarking e análise de SWOT como ferramentas para o desenrolar dos trabalhos. Informa, em seus resultados parciais, a criação do "Grupo de Trabalho do Sistema" e a intenção de atualizações de regimento e regulamento do Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ. Como considerações parciais relata a preocupação do Sistema de Bibliotecas em contribuir para a sustentabilidade institucional do CEFET/RJ em constante atualização e crescimento nos seus próximos anos de história de educação pública, gratuita e de qualidade.*

**Palavras-chave:** *Sustentabilidade institucional. CEFET/RJ. Sistema de Biblioteca.*

**Área temática:** *Eixo 1 - Gestão sustentável*

**Subárea temática:** *Políticas Institucionais*

## 1 Introdução

Muitas são as motivações, inspirações e desafios encontrados durante a consolidação de um Sistema de Bibliotecas. No Centro Federal de Educação Tecnológica Celso Suckow da Fonseca (CEFET/RJ) não está sendo diferente. Por se tratar de uma Instituição de Ensino quase centenária que vem congregando experiência, conhecimento e história dentre outras bases imprescindíveis à construção permanente do seu legado informacional à sociedade, promover mecanismos sistêmicos efetivos de organização, tratamento e disseminação deste legado torna-se imperativo.

Com a expansão da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (RFEPCT), o CEFET/RJ expandiu-se e hoje, além do *campus*-sede Maracanã possui mais sete *campi*, a saber: Angra dos Reis, Itaguaí, Maria da Graça, Nova Friburgo, Nova Iguaçu, Petrópolis e Valença. O aumento do número de *campi*, ampliou também o número de bibliotecas ocasionando a necessidade da regulamentação de um Sistema de Bibliotecas que unificasse as demandas técnicas, a integração com os outros setores e que se responsabilizasse pela representação das bibliotecas diante da Instituição de Ensino Superior a qual pertence.

Criado em 2007, por meio de portaria institucional nº 420, o Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ vem buscando se consolidar dentro da instituição. A referida portaria, no entanto, se mostra deficitária não correspondendo a atual realidade das bibliotecas sendo, neste sentido, de extrema importância atualizações de regimento e regulamento que o definam e o regulem a fim de consolidá-lo, dando apoio às ações e políticas da Organização, conferindo sustentabilidade institucional ao refletir o CEFET/RJ da atualidade.

O objetivo do presente trabalho é apresentar o que está sendo feito neste sentido e convidar representantes dos Sistemas de Bibliotecas de instituições congêneres e demais profissionais bibliotecários interessados no tema à contribuir nesse importante processo. O grande desafio dessa consolidação é o da integração harmônica das bibliotecas do Sistema através do destaque de suas similitudes evitando, no entanto, engessá-las em padrões que ocultem suas diversas especificidades.

Cabe ressaltar que a relevância da temática em questão se evidencia no universo das Bibliotecas da RFEPCT como um todo, sendo os “Sistemas de Bibliotecas” um dos objetos de estudo do Grupo de Trabalho intitulado *GT 07 - Gestão de Bibliotecas e Pessoas*, conforme se pode concluir do site da *Comissão Brasileira de Bibliotecas das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (CBBI)*. (COMISSÃO BRASILEIRA DE BIBLIOTECAS DAS INSTITUIÇÕES DA REDE FEDERAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL, CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA, [201-]).

## 2 Materiais e métodos

O ponto de partida do trabalho foram as reuniões realizadas em 2014 entre os bibliotecários dos *campi*. Foi realizada a análise dos documentos referentes ao sistema, com o objetivo de diagnosticar sua situação atual. Para aprender como outras Instituições trilham, com sucesso, o caminho de criação e consolidação de seus sistemas de bibliotecas, empregou-se o processo de *benchmarking* (SCHERMERHORN Jr., 2007) através das metodologias de observação e pesquisa, via Internet, de cinco instituições brasileiras de ensino. Destas, foi selecionada uma para estudo mais aprofundado, em um primeiro momento. A escolha se deu devido a semelhança com o CEFET/RJ e por entendermos se constituir modelo de excelência, pelas definições claras e objetivas constantes em seus regimento e regulamento estabelecidos para criação de seu sistema de bibliotecas, obtendo assim, sucesso em sua implantação. Foram realizados contatos por meio de conversas por videoconferência, contato telefônico e correio

eletrônico (*e-mail*).

### 3 Resultados parciais

Em uma das reuniões periódicas dos bibliotecários do CEFET/RJ ocorridas no primeiro semestre do ano corrente, instituiu-se o Grupo de Trabalho do Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ (GT do Sistema), que ficou encarregado de dar prosseguimento à consolidação do Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ, uma das metas referentes às bibliotecas previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o quinquênio de 2015 a 2019 (em fase de avaliação)<sup>1</sup>. Tomando como base o objetivo de consolidação do sistema empenhado na sustentabilidade institucional através da integração harmônica de suas bibliotecas e, de mesmo modo, a valorização das especificidades de cada uma delas, o exame do material pesquisado será orientado através da análise SWOT (SCHERMERHORN Jr., 2007). Por meio dessa ferramenta de análise, a finalidade é de, paralelamente à “instituição-modelo” verificada através de *benchmarking*, podermos também identificar as forças e fraquezas, bem como as oportunidades e ameaças ao Sistema de Bibliotecas. Por meio do GT do Sistema, fomentando ações conjuntas e integradas dos bibliotecários do CEFET/RJ, anseia-se, para o centenário da Instituição em 2017, a produção de regimento e regulamento bem fundamentados para o caminho efetivo da consolidação do Sistema de Bibliotecas.

### 4 Considerações parciais

O desafio da consolidação do Sistema de Bibliotecas do CEFET/RJ, assim entendemos, advém da motivação de unificar e solucionar demandas técnicas das bibliotecas, bem como de uma melhor integração com os demais setores da Instituição. Isso nos inspira a ansiar pelo aumento da representação efetiva do Sistema nos futuros planejamentos e metas institucionais. Assim sendo, um Sistema de Bibliotecas bem fundamentado com base nos valores institucionais em seus principais documentos, diga-se regimento e regulamento, poderá contribuir para a sustentabilidade institucional do CEFET/RJ em constante atualização e crescimento nos seus próximos anos de história de educação pública, gratuita e de qualidade.

### 5 Referências

CENTRO FEDERAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA CELSO SUCKOW DA FONSECA. Portaria nº 420, de 27 de agosto de 2007. **Boletim de Serviço**, Rio de Janeiro, n. 222, p.75-76, ago. 2007.

COMISSÃO BRASILEIRA DE BIBLIOTECAS DAS INSTITUIÇÕES DA REDE FEDERAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL, CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA. **GT 07: Gestão de Bibliotecas e Pessoas**. [201-]. Disponível em: <<http://www.cbbionline.org/gestatildeo-de-bibliotecas-e-de-pessoas.html>>. Acesso em: 02 maio 2016.

SCHERMERHORN Jr., John R. **Administração**. 8.ed. Rio de Janeiro: LTC, 2007.

---

<sup>1</sup> Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI (2015-2019), de autoria do CEFET/RJ, com previsão de ser publicado por este Centro ainda no ano de 2016.